风起了，你还在原地？

培训大趋势

混成学习不能“混”！

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

讲师介绍

中国区客制化学习解决方案 总监
林奕威 Mike Lin

DDI的卓越讲师及企业教练，在业务管理、教育培训及企业人力资本开发上拥有多年丰富实务经验，以为企业量身订制整合式培训发展项目见长。

服务的客户包括：华润、华星光电（TCL集团）、友达光电、链家地产、葛兰素史克药厂、安利、索尼、国泰金融控股、花旗银行、英美烟草、飞利浦、巴斯夫...等。

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

关于我们

人才管理顾问群

+ 人才遴选与评鉴
+ 领导力发展
+ 继任管理

45 年
在人才评鉴与
培训领域的
研究与创新

59% 的收入
来自于
再度合作的
客户

跨越91个国家的
全球
圆满落地
与执行

行业里 **最顶尖**的
课程指导设计师、
技术专家与
顾问群

服务的原则与信念
改变了
工作岗位上
人们的生命

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

DDI

DDI 全球服务版图

+ 美国匹兹堡
DDI全球总部

北美
+ 亚特兰大
+ 芝加哥
+ 达拉斯
+ 底特律
+ 墨西哥城
+ 蒙特雷
+ 蒙特利尔
+ 纽约城
+ 旧金山
+ 多伦多

南美洲
+ 利马
+ 圣地亚哥
+ 圣保罗

欧洲
+ 杜塞尔多夫
+ 伦敦
+ 莫斯科
+ 巴黎
+ 波兹南

中东
+ 伊斯坦布尔

南非
+ 约翰内斯堡

亚太
+ 奥克兰
+ 曼谷
+ 雅加达
+ 吉隆坡
+ 马尼拉
+ 墨尔本
+ 孟买
+ 首尔
+ 新加坡
+ 悉尼
+ 东京

大中华区
+ 北京
+ 香港
+ 上海
+ 深圳
+ 台北

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

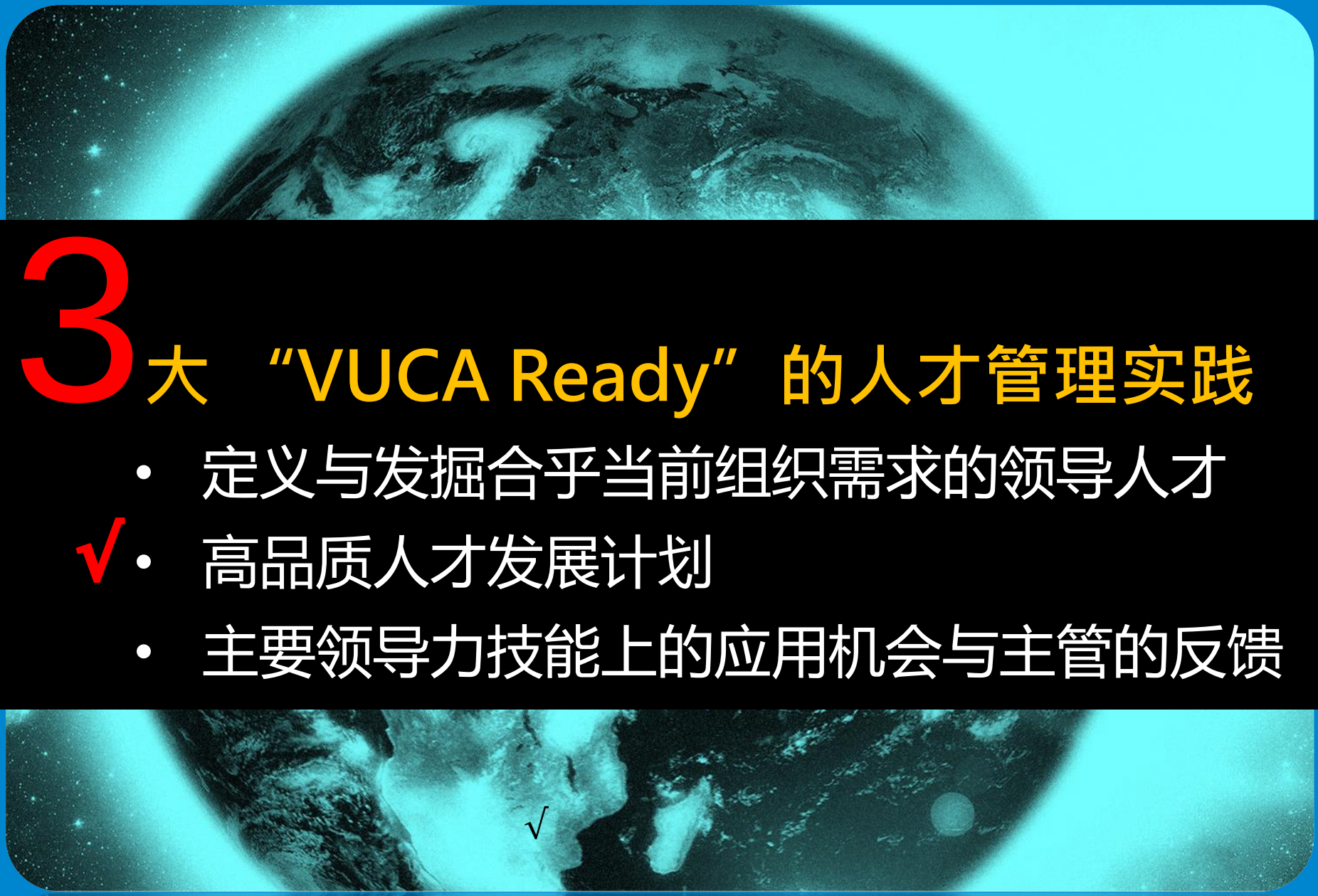
DDI

Agenda

- VUCA环境下人才培育的变与不变
- 学习，从活动转型为旅程！
- 最佳实践-混成学习不能“混”！
- 成功案例分享
- Q&A

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.



3大 “VUCA Ready”的人才管理实践

- 定义与发掘合乎当前组织需求的领导人才
- √ 高品质人才发展计划
- 主要领导力技能上的应用机会与主管的反馈

√

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

人才培育的变与不变

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

不论时代怎么变，
在选择培训方法时需考虑：

1 成人学习

- 忙忙忙
- 吸引注意力
- 增加互动、鼓励思考
- 与工作紧密结合

2 培训什么

- 知识
- 能力(技巧/行为)转变
- 态度转变

3 熟练程度

- 知道
- 做到
- 熟练
- 为人师

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

DDI

有效发展 = 行为改变

演示 Show You

告知 Tell You

试做 Let you try

应用 Apply

反馈 Feedback

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

学习：从活动转型至旅程

加速发展计划

Organizations that have effective programs use

32%

more methods.

混成学习最有效

© Development Dimensions Int'l, Ir

70 : 20 : 10

On-the-Job Learning	Learning from Others	Formal Learning
工作中学习	**向他人学习**	**正式学习**
（指派发展性任务、特别专案、参加任务小组）	（经理/导师辅导、专人照应、从人脉上 寻求支援）	(培训课程、阅读书籍/文献、诊断式评鉴)

DDI

学习旅程成功要素

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

分析

公司
战略

公司
文化

商业
驱动力

群众
分析

相关
限制

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

DDI

Red Thread

所有学习活动环绕一个主轴

成功执行与落地关键-CASAM

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

不同阶层对象：学习旅程的不同点

初中阶主管

- **标准化**的学习安排
- 强化**投入度**与**练习**
- 较多**正式学习**课程
- 较多应用**团体评鉴**

HR执行

中高阶主管

- 较**定制化**的学习安排
- 兼顾**企业/职务角色/个人**需求
- 更多**非正式**或**个人化**的学习
- 多半应用**个人评鉴**

建议与咨询公司合作

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

让您的企业在人才战略上高枕无忧
So easy!

- DDI 运用全球经验、在地智慧，与您同行

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.

© Development Dimensions Int'l, Inc., 2016. All rights reserved.