


# 2017 公开课 介绍

 **国际讲师资格认证**  
培养学习发展领航人

 **目标选才**  
面试官、培训师和系统经理

 **成功典范:卡片分析法**  
工作分析和能力管理的全新方法

**智睿咨询**

# 国际讲师资格认证

——培养学习发展领航人

企业需要有技巧的讲师帮助员工和领导者发展工作所需技能,进而帮助企业达到最终的目标。DDI智睿企业咨询的《国际讲师资格认证》可以帮助企业讲师掌握高效的授课技巧,成功授证后的讲师,将获得DDI智睿企业咨询中基层领导力的课程传授资格并授60余门DDI智睿企业咨询课程。

## 通过DDI智睿企业咨询的《国际讲师资格认证》课程学习,学员能够:

- 将获取作为一名成功讲师所需的知识、动力即应具备的行为(能力)
- 应用DDI智睿企业咨询讲师手册及各种学习方法有效的提升学习
- 理解并整合多种学习方法-体验式学习、技巧实践、行为计划表以及如何使用以上学习方法将培训所学知识运用到工作中并组织进修
- 识别展开成功培训所需的要素及其对成功培训的影响
- 获得认证后,可在内部实施超过60门DDI智睿企业咨询的培训课程

## 目标学员:

- 企业内部专业讲师
- 企业培训负责人
- 业务与团队领导者
- 班级人数:6人

\*更多详细信息,请参见我们的说明和条款。

## 详细内容 课程大纲

### 第一天

- 你的旅程
- 学习活动及方法
- 讲师技巧领域及讲师角色
- 能力实验站
- 核心课程正面示范
- 授证流程
- 试讲作业分配

### 第二天

- 反馈概要
- 学员试讲
- 反馈辅导及课程内容深化
- 试讲作业分配

### 第三天

- 学员试讲
- 反馈辅导及课程内容深化
- 处理课堂挑战
- 试讲作业分配

### 第四天

- 学员试讲
- 反馈辅导及课程内容深化
- 学员手册及教材的概览
- 模块设计的弹性
- 结业证书和课程评估

### 第五天

- 培训和发展实施计划以获得最高效益

## 学费信息

**【特别优惠】**课程费用(含培训设施、餐饮)优惠价:100,250(原价109,780学费38,500+后续五门课程讲师使用工具及学员教材71,280),以上费用不包含6%增值税,包含以下三项内容(不包含学员教材运费):

- 五天的培训师导师的课程演示及辅导
- 五门课程课程各一套讲师用具包
- 五门课程学员用书共120套

## ▶ 此外, 您将获得DDI智睿企业咨询在中国以及全球的丰富资讯与支持:

- DDI智睿企业咨询提供的优秀咨询服务和客户服务支持;
- 加入DDI智睿企业咨询的社群邀请, 包括:
  - 讲师俱乐部— 为像您这样的优秀讲师而设立的俱乐部!我们已在中国成立DDI智睿企业咨询讲师俱乐部, 定期在北京、上海、深圳召开线上线下聚会, 除了分享授课宝贵秘诀外, 提供建立人脉、掌握全球培训及发展趋势、DDI智睿企业咨询最新课程及人才发展解决工具及方案, 及成功客户案例分享的平台。
  - 为讲师提供机会共享DDI智睿企业咨询的在线资源, 如: DDI智睿企业咨询电子报, 微信, LinkedIn 等。

## ▶ 讲师阵容

我们为此课程配备了强大的讲师阵容, 都是经过严苛的历练与肯定而成为“培训师导师 (即Master Trainer)”, 同时积累了各个行业丰富的人才发展以及业务领导的实战经验。

丁敏 Cathy Ding	冯 骏 Michael Feng	郭海燕 Angela Kwok
李宗佑 Benjamin Lee	申先军 Shepherd Shen	唐卫民 Diana Tang
王一评 Ivy Wang	徐 颖 Ellen Xu	印朝晖 Teresa Yin
张玉玲 Genii Zhang		

\*排名不分先后

## ▶ 国际讲师认证课程时间表

	北京	上海	深圳	香港
一月		9日-13日		
二月		13日-17日		
三月	20日-24日	13日-17日	20日-24日	
四月		10日-14日		
五月		15日-19日		8日-11日/16日
六月	17日-21日	5日-9日		
七月	17日-21日	3日-7日		
		17日-21日		
八月		21日-25日	21日-25日	21日-25日
十月	23日-27日	23日-27日		
十一月				13日-17日
十二月		11日-15日	4日-5日	



# 目标选才®

面试官、培训师和系统经理

40余年来,目标选才(Targeted Selection®)一直是全球公认的、基于精确行为的选才体系,全球每天经历目标选才的候选人高达9200人,为企业带来长期客观的效益与成本控制。

## 通过DDI智睿企业咨询的目标选才课程的学习,学员能够:

- 通过工作分析确认正确的选才标准;
- 收集应征者的重要资料;
- 评估收集到的资料,做正确的任用决定;
- 提升面试技巧和自信,树立良好的企业雇主形象;
- 提高您选拔过程的效率和效能;
- 帮助您避免不良任用带来的长期成本影响;
- 降低人员流动,提高个人与团队绩效,打造强大灵活的员工队伍;

为了满足企业不同的需求,DDI智睿企业咨询特别推出三种独特的课程选择方案,从而为面试官、培训师及HR招聘经理,提供为组织选拔最优人才的绝佳工具。您可单独参加某个项目,或自由选择搭配不同的培训项目。

\*更多详细信息,请参见我们的说明和条款。

## 详细内容

### 目标选才®:面试官

目标听众:任何负责或参与组织外部招聘、内部人才选拔及担任面试官等相关人员

班级人数:12人 持续时间:2天 预备知识:无

#### 在该课程结束时,您将:

- 了解您在人才选拔过程中作为面试官要发挥的关键作用;
- 在收集准确行为信息,以及评定候选人工作动力适配性时更加自信;
- 能将新技巧应用到面试中去,并能提供反馈;
- 学会客观评价候选人信息、预测他们关键的能力表现,并考虑影响最终决策的因素。

### 目标选才®:培训师

目标听众:目标选才®面试官、培训师

班级人数:6人 课程持续时间:2天 预备知识:

目标选才®面试官

#### 该课程结束时,您将:

- 能够计划并协助目标选才®面试官展开培训;
- 能够在有支持的安全环境中应用协助技巧,并能作为同事提供掌握的信息反馈;
- 学会使用软拷贝文件,用于为您自己的课程设计延伸或添加附加的活动/技能训练;
- 拥有自己的目标选才®培训师起步提袋,内含讲师手册。

### 目标选才®:系统经理

目标听众:负责培训、实施、管理并维护目标选才体系 and 流程的个人

班级人数:12人 课程持续时间:1天 预备知识:

目标选才®:面试官

#### 该课程结束时,您将:

- 制订实施选才计划;
- 能够展开工作分析以辨别关键行为;
- 善于创建并展开面试指导;
- 有信心在您的组织内部树立起世界级的选才标准。

## “培训师”与“系统经理”的学员还将获得DDI智睿企业咨询在中国以及全球的丰富资讯与支持:

- DDI智睿企业咨询提供的优秀咨询服务和客户服务支持;
- 加入DDI智睿企业咨询的社群邀请,包括:
  - 讲师俱乐部— 为像您这样的优秀讲师而设立的俱乐部!我们已在中国成立DDI智睿企业咨询讲师俱乐部,定期在北京、上海、深圳召开聚会,分享授课宝贵秘诀外,提供建立人脉、掌握全球培训及发展趋势、DDI智睿企业咨询最新课程及人才发展解决工具及方案,及成功客户案例分享的平台。
  - 为讲师提供机会共享DDI智睿企业咨询的在线资源,如:DDI智睿企业咨询电子报,微信,LinkedIn等。

## ▶ 学费信息

学费选项	目标选才： 面试官	目标选才： 培训师	目标选才： 系统经理
第1、2天	¥13,000		
第1、2、3、4天	¥97,140		
第1、2、3、4、5天	¥102,140		
第1、2、5天	¥13,000		¥13,000

备注：

- 包含课程费用(含培训设施、餐饮)
- “目标选才：培训师”学员将获得：24套“目标选才：面试官”学员用书(每班学员12人,可上2班)价值¥35,640,及讲师工具包(DVD与挂图)价值¥28,000
- 不包含6% 增值税, 不包含学员用书运费

## ▶ 讲师阵容



高级顾问  
印朝晖



高级顾问  
朱纓



高级顾问  
丁敏



高级顾问  
张擎

\*排名不分先后

## ▶ 目标选才课程时间表

	北京	上海	深圳	香港
三月		6日-10日		
四月	17日-21日			
六月			26日-30日	
七月	17日-21日	17日-21日		
十一月	20日-24日	13日-17日		
十二月				4日-8日





# 成功典范：卡片分析法®

工作分析和能力管理的全新方法

卡片分析工具是建立成功典范的创新办法，它能快速、高效地使组织掌握工作分析的方法。工作专家们会拿到一套卡片，其中包含一个工作或工作群的详细角色，以及组织战略的业务驱动因素。他们通过卡片分析将广泛笼统的概念简化为重要的工作挑战。这些工作挑战与塑造成功典范的能力要求完全一致。

## DDI智睿企业咨询的成功典范SM可以帮助您：

- 将您的人才战略与业务战略完美结合——使您的能力模型能始终适应不断变化的商业环境。
- 管理能力——用不断调整优化的成功典范支持您的整个人才管理生命周期，为您提供对工作和预期的共识。
- 为岗位选拔匹配的人才——从知识、经验、能力、个性四个维度进行评估并选拔出最适合该岗位的人才，更利于人才选拔与发展。
- 节约流程与财务成本——该流程以业务需求为目标，以高效、快速、有趣的方式产出成功典范；成功授证后的学员可以代替外部顾问，随时为企业提供内部咨询与支持。
- 认证证书终生有效。授证后，学员将掌握相应技能，并配备工具箱，其中工具箱包括学员手册、能力字典与卡片（不包含高管层级），帮助学员自信地在组织内实施该流程。

## 目标学员：

- 人力资源专业人员
- 工作分析师
- 班级人数：6人

\*更多详细信息，请参见我们的说明和条款。

## 详细内容 课程大纲

### 第一天

- 开场与课程大纲介绍
- 认证的具体要求
- 成功典范/能力模型、Card Sort 简介
- 示范—建立能力模型
- 示范—建立职务适配性
- 作业分配

### 第二天

- 回顾课前作业
- 试讲演练规则——如何给予与接受反馈
- 试讲演练：确定角色、能力模型的建立、工作动力

### 第三天

- 试讲演练：确定业务驱动力、能力模型的建立、工作动力
- 能力模型在企业中的应用简介
- Card Sort 分析师的资源简介

每套卡片包都包含四副单独的卡片，分别适用于组织内不同的级别和角色。这四副卡片分别为：

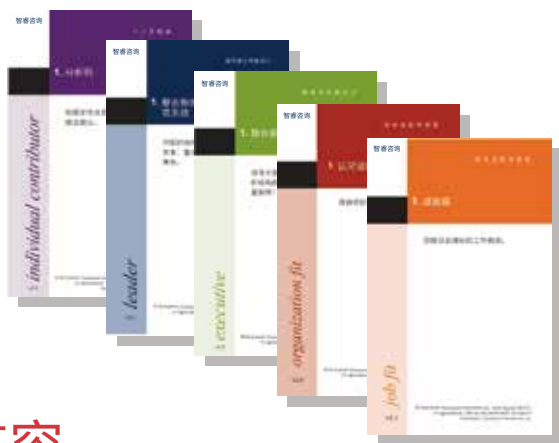
- 个人贡献者 — 描述不同个人贡献者的角色；
- 领导者业务驱动力 — 详述领导者会面对的工作挑战；
- 组织适配性 — 描述与组织文化适配的动力要素；
- 职务适配性 — 描述与特定职务/岗位适配的动力要素。

## 此外，您将获得DDI智睿企业咨询在中国以及全球的丰富资讯与支持：

- DDI智睿企业咨询提供的优秀咨询服务和客户服务支持；
- 加入DDI智睿企业咨询的社群邀请，包括：
  - 讲师俱乐部——为像您这样的优秀讲师而设立的俱乐部！我们已在中国成立DDI智睿企业咨询讲师俱乐部，定期在北京、上海、深圳召开线上线下聚会，分享授课宝贵秘诀外，提供建立人脉、掌握全球培训及发展趋势、DDI智睿企业咨询最新课程及人才发展解决工具及方案，及成功客户案例分享的平台。
  - 为讲师提供机会共享DDI智睿企业咨询的在线资源，如：DDI智睿企业咨询电子报，微信，LinkedIn 等。

## ▶ 学费信息

- **课程费用:**每公司第一位学员¥77,000 (含培训材料与卡片);同公司每增加一位¥21,945 (含培训材料)。
- 包括培训设施和餐饮
- 三天的高级顾问的课程演示及辅导
- 以上价格不包含6% 的增值税



## ▶ 讲师阵容



华东区项目咨询  
顾问经理  
徐青



华北区项目咨询  
顾问经理  
石薇



董事顾问  
姚德瑜

\*排名不分先后

## ▶ 成功典范:卡片分析工具® 课程时间表

	北京	上海	深圳
五月		5日/10日-11日	
六月		22日/26日-27日	
七月	14日/24日-25日		
十一月			10日/23日-24日



# DDI智睿企业咨询2017年公开课课程时间表总览

## ▶ 国际讲师认证课程时间表

	北京	上海	深圳	香港
一月		9日-13日		
二月		13日-17日		
三月	20日-24日	13日-17日	20日-24日	
四月		10日-14日		
五月		15日-19日		8日-11日/16日
六月	17日-21日	5日-9日		
七月	17日-21日	3日-7日		
		17日-21日		
八月		21日-25日	21日-25日	21日-25日
十月	23日-27日	23日-27日		
十一月				13日-17日
十二月		11日-15日	4日-5日	

## ▶ 目标选才课程时间表

	北京	上海	深圳	香港
三月		6日-10日		
四月	17日-21日			
六月			26日-30日	
七月	17日-21日	17日-21日		
十一月	20日-24日	13日-17日		
十二月				4日-8日

## ▶ 成功典范:卡片分析工具®课程时间表

	北京	上海	深圳
五月		5日/10日-11日	
六月		22日/26日-27日	
七月	14日/24日-25日		
十一月			10日/23日-24日

## 报名和公开课咨询敬请联系：

上海:Natalia Feng	(021)2329-5013	natalia.feng@ddiworld.com
北京:Susan Liu	(010) 6566-5526*123	yanghong.liu@ddiworld.com
深圳:Lily Cao	(0755) 8286-9677	Lily.cao@ddiworld.com
香港:Emily Leung	(852)2826-9933	emily.leung@ddiworld.com